



Le 24 juin 2016

## ASSEMBLEE GENERALE DU SNFA 2016

### Rapport moral du Président Bruno Léger

Messieurs les Présidents, chers collègues et amis, mesdames, messieurs,

Déjà une année depuis mon élection, est donc venu le temps de ce premier rapport moral.

Quelques mots sur le marché, puis je développerai bien entendu la vie de notre syndicat, et surtout les enjeux auxquels nous faisons face, et comment nous y répondons.

L'économie française se porte progressivement mieux, et nous observons globalement une amélioration sur nos marchés.

Le marché de la **façade** reste difficile. Certes, il y a un peu plus d'affaires, mais les prix restent bas, et surtout la complexité des affaires n'arrête pas de croître. Cette complexité rend le travail du BE, de la production et bien sûr de la pose tous les jours plus difficiles et risqués, réduisant au passage des marges déjà faibles avant que le chantier ne commence.

En **fenêtre**, l'année 2015 a connu une reprise assez vigoureuse en rénovation, à partir de la mi-année, et ceci grâce au CITE. Nous devons tous une fière chandelle à Ségolène ROYAL, qui a accepté de transformer le CIDD inefficace dans sa dernière version, un pur produit de technocrates, vers un CITE simple à comprendre : 30 % de réduction d'impôt, sans bouquet de travaux ni condition de ressource.

Après un début d'année 2015 calamiteux, l'année s'est globalement terminée pour les entreprises avec une stabilité vs 2014. Nous connaissons tout à l'heure le



chiffre précis de l'évolution du marché depuis 3 années, c'est-à-dire quelle en est la baisse !!

Une chose est sûre : l'aluminium prend continuellement des parts de marché, il n'est pas impossible que l'on atteigne 26% de PDM matériau, nous sommes le seul matériau en croissance en volume ces dernières années, excusez du peu !!!!!!!!

2016 est correcte sans plus. La construction neuve redémarre lentement, surtout en collectif.

Pour l'investissement locatif, le dispositif PINEL est beaucoup plus favorable que le DUFFLOT, par exemple avec la clause ascendant/descendant, ce « cadeau fait aux riches » selon madame DUFFLOT! L'accession redémarre aussi avec le renforcement du PTZ début 2016. La maison neuve, elle, n'a pas encore redémarré. Les constructeurs nous annoncent de meilleures ventes, mais on en attend encore les fenêtres !! Patience, patience...

Je voudrais cependant vous donner mon point de vue, j'espère objectif, et surtout sans aucune considération politique : après un début calamiteux pour nos marchés et métiers, en particulier avec l'arrivée de Madame DUFFLOT au ministère du logement, nos gouvernants font beaucoup pour nos marchés et nos métiers, en particulier pour le logement, en neuf et en rénovation.

Messieurs Hollande et Valls, madame Royal, ont compris l'importance du bâtiment en général et du logement en particulier pour le PIB, et donc en réalité LE point de croissance de PIB qu'il nous manque depuis plusieurs années. Ils savent parfaitement aussi que le bâtiment en général et le logement en particulier, c'est de l'emploi Français, dans nos usines et sur les chantiers : 1,8 M d'emplois dans le bâtiment en France !

Plusieurs exemples le montrent.

C'est François Hollande lui-même qui annonce début 2016 la poursuite du PINEL jusqu'à fin 2017. Je cite son commentaire : « On ne change pas une formule qui gagne, pour Emmanuelle Cosse, le principal est de ne pas donner son nom au Pinel et de le laisser vivre ». Il annonce aussi ce même jour le renforcement du PTZ pour l'accession et l'extension des zones de construction à TVA réduite à 5.5 %.

En ce qui concerne Ségolène Royal, l'ensemble des syndicats du Pôle Fenêtre FFB, UFME compris, a sorti un communiqué de presse en février, annonçant que le CITE avait permis de sauver ou créer 8 000 emplois en 2015. Premièrement c'est vrai et c'est très important en ces temps de chômage à 10 %, et deuxièmement, nous



pensions toucher directement la ministre. Elle a parfaitement compris le message et l'a repris elle-même quelques jours plus tard, sur TF1 à 20 H 15 !!! Et enfin elle vient d'annoncer elle-même la prorogation du CITE jusqu'à fin 2017 malgré son coût de 1.4 M d'€ !!! Quelle excellente nouvelle !!

Nous étions anxieux de connaître le coût du CITE pour sa 1ère année, donc ce n'est pas seulement quelques centaines de M d'€, mais 1.4 M d'€, tous produits confondus. Je pense qu'il faut l'autorité de Ségolène Royal et son poids politique pour affirmer dès aujourd'hui qu'il est reconduit, avant même les discussions budgétaires.

Je termine là cette digression, mais vous savez comme moi l'importance extrême de l'incitation fiscale pour nos métiers, dans le neuf ET la rénovation.

Le marché de la **véranda** repart après une mauvaise année 2015.

Pour la **cloison** 2015 était plutôt bonne et 2016 continue sur cette lancée

Il en est de même pour le **garde-corps alu**

**Venons-en à l'évolution de notre syndicat depuis un an.**

Je vous rappelle que le précédent Président, devenu notre Président d'Honneur, et qui nous fait justement l'honneur de sa présence aujourd'hui, a laissé un syndicat, je cite : « fort, uni, communicant, ouvert sur l'extérieur, et enfin préparant l'avenir ». Je vous rappelle aussi que j'ai souhaité m'inscrire dans la continuité de ce beau programme.

Notre syndicat se développe : le nombre d'adhérents est passé de 169 à 184, la raison principale en est le LABEL fenêtrealu. Comme prévu des entreprises de plus petite taille, clientes des gammistes, ont rejoint la section Menuiseries Aluminium devenue la section Fenêtres & Portes : on compte aujourd'hui 25 entreprises ayant obtenu le LABEL fenêtrealu.

C'est une belle preuve à la fois de la vitalité de notre syndicat et de l'attractivité de notre matériau.

Quelques changements concernant l'équipe : le départ de Gauthier Massip notre chargé environnement, très vite remplacé fin 2015 par Mickaël Faliu, et de



Stéphanie Gautier, l'assistante du syndicat, elle aussi remplacée par Angeline Jegam.

Je voudrais souligner l'implication de cette équipe, parfaitement animée par notre délégué général.

### **Vie des sections :**

Quelques changements de Présidents : Hubet Samzun a démissionné de la présidence de la section Cloison, pour raisons personnelles, et Didier Hadad a été élu en mai dernier.

Un mot spécifique concernant la section des professions associées. Une section dynamique qui comprend 55 adhérents dont 42 fabricants spécialistes et 13 consultants et experts. 5 nouveaux adhérents cette année. Avec Frédéric Fortier, nous avons clarifié ce que veut dire être membre du SNFA pour un membre associé. Ceci a fait l'objet d'un document, une sorte de charte, validée par les membres du bureau et remise fin mai à toute la section. Les membres associés sont importants pour nous, c'est une section dynamique dont les membres doivent trouver au syndicat ce qu'ils viennent chercher : de l'information, pour anticiper eux aussi chacun dans leur métier, et de la proximité avec nous.

### **Lors de mon discours de juin 2015, je vous ai alerté sur 2 points :**

- **Premièrement, je vous ai dit : seuls nous ne sommes rien.** Nous faisons partie de la grande famille du Bâtiment et surtout, en ce qui concerne la fenêtre, nous devons inscrire notre action dans le Pôle Fenêtre FFB. Où en sommes-nous ? Avec la FFB, les choses se passent bien, nous sommes respectés, largement grâce au professionnalisme de notre délégué général, et j'ai noué un contact direct et personnel avec Jacques Chanut, le Président de la FFB.
- Le Pôle Fenêtre FFB fonctionne à plein régime, avec l'UFME, qui l'a rejoint opérationnellement, sachant que cela sera fait juridiquement cet automne, pour EQUIP'BAIE. J'en veux pour preuve le récent épisode de la RT Existant, sur laquelle Dominique Lamballe reviendra tout à l'heure. Nous avons adopté, une position commune à toute vitesse, grâce au bon fonctionnement des délégués généraux, équipe comprenant Ludivine Menez pour l'UFME. Cette position commune s'est même élargie à la CSFVP, qui joue traditionnellement



une partition propre (par exemple sur l'étiquette énergétique). Qui l'eut cru ? 7 syndicats unis !!! je crois pouvoir dire que cette position unanime a été extrêmement appréciée par la DHUP au ministère du logement, qui soutient de ce fait sans réserve nos positions, c'est magnifique !!!

- Plus spécifiquement, je voudrais saluer la bonne entente que nous avons aujourd'hui, nous le SNFA, avec l'UFME. Et chacun sait ici que notre histoire commune a connu des hauts et des bas. Avec le président de l'UFME, Patrick Bouvet, nous allons voir ensemble nos partenaires, pour discuter à 3 des enjeux de nos métiers. Par exemple avec le CTB, pour les marques de qualité de nos adhérents : le DTA et le NF, mais aussi avec QUALIBAT pour les qualifications de nos clients, la 3511, et aussi l'animation de RGE. Cette union change radicalement nos relations avec ces partenaires.
- Le meilleur exemple de cette union est ce que nous avons réussi ensemble, tous les syndicats, pour EQUIPBAIE 2016. Nous souhaitons la mobilisation de nos adhérents, pour faire d'EQUIPBAIE la grande fête des acteurs français de la baie. Nous avons été entendus au-delà de nos espérances ; la mobilisation a été massive. Beaucoup d'entreprises, et de grandes marques, qui avaient délaissé EQUIPBAIE, pour FENSTERBAU par exemple, reviennent, entraînant le retour d'autres entreprises. Les chiffres parlent d'eux-mêmes, donc 3 chiffres : à ce jour la surface réservée est supérieure de 20 % à 2014, 50 % des exposants sont nouveaux, les adhérents des syndicats représentent 40 % des exposants, contre 15 % en 2014 !!!!!
- Un message : nous avons réussi la première étape, la mobilisation des exposants ; il nous faut réussir la mobilisation des visiteurs. Pour cela vous devez sensibiliser fortement vos clients : les installateurs. Ce sont eux la cible d'EQUIPBAIE. 50 % d'exposants nouveaux ce sont autant de produits nouveaux à découvrir !!!
- Autres partenariats avec l'AIMCC, qui joue un rôle très important pour la normalisation environnementale



- Avec l'ADAL, dont je salue le Nouveau président, Gilles Person. Dans ce domaine il nous faut renforcer le partenariat dans la filière alu, avec le GFA et l'ADAL, qui laisse à désirer ces derniers temps.
- Enfin l'Europe. Nous sommes actifs à l'EAA, à la FAECF, mais aussi auprès de la commission Européenne.  
Et je salue ici l'action de notre vice-président, Georges Perelroizen, un des seuls à se retrouver dans toutes ces instances, je le remercie de tout ce temps consacré à Bruxelles ou ailleurs.
- **Deuxièmement, j'ai souhaité plus de réflexion collective et participative.**

Une réflexion collective et participative au niveau du **bureau** d'une part, et au niveau des **sections** d'autre part.

Un bureau spécial a été réuni le 14 octobre, au cours duquel nous avons passé en revue tous les enjeux du syndicat, réfléchi à son organisation, au rôle des instances et des réunions.

C'est là que nous avons par exemple changé le nom de la section Menuiseries Aluminium, devenue Fenêtres & Portes, ou abordé le rôle des Professions Associées.

Nous avons aussi clairement souhaité relancer l'action de notre syndicat en matière de **formation**. Qui peut douter de l'importance de former des jeunes à nos métiers, pour nous et nos clients ? Je n'oublie pas qu'il a été fait beaucoup par le passé, avec l'Education Nationale, à tous les étapes : CAP, BEP, Bac pro, BTS, licence professionnelle Ingénierie des Façades. Je veux parler de celle d'EVRY, dont est issu par exemple notre délégué technique Nicolas Loppin.

J'ai donc le plaisir de vous annoncer la renaissance de la section FORMATION, qui sera animée par son nouveau Président, Olivier Vincent, DG de TECHNAL. Je salue le retour de cette grande marque dans un domaine qu'elle a largement initié, il y a plus de 30 ans, en la personne de son responsable formation Gérard Auday. Olivier Vincent n'a pu être là aujourd'hui, mais Georges nous présentera un plan d'actions qui a commencé à être réfléchi.





**Deuxièmement, réflexion collective au niveau des sections.**

Je vous avais dit l'année dernière : dans les métiers qui évoquent des temps difficiles, sommes-nous sûrs d'avoir mis en œuvre une créativité collective pour nous en sortir ?

**Eh bien cela a été fait par la section Fenêtres et Façades.**

Les membres se sont réunis plusieurs fois, pour élaborer un diagnostic et bâtir un plan d'action. Les enjeux principaux sont de défendre les entreprises françaises, mais aussi de stopper la dérive dangereuse, qui peut être mortelle, de complexité des affaires.

Il a été proposé la création d'un LABEL façadealu, au même titre qu'il existe le LABEL fenêtralu et le LABEL cloison. Ce nouveau label a été validé au CA de décembre par l'ensemble des administrateurs, donc l'ensemble des sections ; c'est un grand progrès sur lequel va revenir Bruno Vincendeau.

**En résumé les choses avancent.**

Notre syndicat s'est inscrit résolument dans un partenariat avec les autres syndicats et instances de nos métiers, et la réflexion collective et participative a marqué des points.

**Ne relâchons pas la pression !!**

Plus que jamais, nous avons besoin d'un syndicat fort, qui joue collectif avec les autres, qui anticipe. Sur beaucoup de sujets, il nous faut être incroyablement réactif pour orienter des réglementations qui peuvent impacter considérablement nos entreprises, dans le bon ou le mauvais sens, bien sûr plutôt dans le mauvais si nous n'y prenons pas garde.



Nos permanents jouent un rôle clef, et je salue encore une fois le travail de Jean-Luc et de son équipe. Je peux vous dire pour les côtoyer d'un peu plus près que la charge est lourde, très lourde.

Ils ne peuvent travailler seuls. Ils ont besoin, de vous, nous avons besoin de vous pour les soutenir, partager la réflexion, orienter, et participer à l'action.

Certes, et nous en avons parlé en bureau ce matin : la participation des adhérents dans les Plénières de chaque section, votre participation, est satisfaisante.

Mais cela ne suffit pas. Pour les sujets lourds, pour les commissions, nous avons besoin d'un investissement supplémentaire de quelques-uns d'entre vous.

J'ai parlé de la formation, Georges fera une annonce tout à l'heure concernant l'environnement.

Je remercie en conclusion ceux qui consacrent -et vont consacrer- un peu de leur temps à cette démarche collective.

C'est grâce à eux que tout ce travail se transformera en bienfaits pour nos entreprises.

Je vous remercie.

Bruno Léger